



HUMANISTISCHE AKADEMIE

Die Humanistische Akademie e.V. ist das gemeinnützige Bildungswerk der Humanistischen Vereinigung (HV) und Trägerin ihrer beruflichen Fortbildungsangebote. Diese werden online oder im Humanistischen Zentrum Nürnberg durchgeführt.

Die Humanistische Vereinigung (HV) wurde 1848 gegründet und ist eine Körperschaft des öffentlichen Rechts. Sie betreibt derzeit 22 Kitas in Nürnberg, München, Regensburg, Erlangen, Fürth und Hannover sowie die Humanistische Grundschule in Fürth. Mehr dazu unter: www.hv-kitas.de.

In Nürnberg und Fürth hat die HV einen festen Sitz im städtischen Kinder- und Jugendhilfeausschuss. Die Grundlage der sozialen, kulturellen und pädagogischen Arbeit der HV ist ein weltlich-humanistisches Menschenbild, das von weltoffener Toleranz und dem Glauben an die menschliche Vernunft geprägt ist. Ihre Angebote stehen allen offen und respektieren jeden Menschen in seinen individuellen Überzeugungen und Werthaltungen.



Humanistische Akademie

Humanistische Akademie e.V.
Kinkelstr. 12
90482 Nürnberg
Tel. 0911 43104-0
Fax 0911 43104-15
www.humanistische-vereinigung.de



Humanistische Akademie

TERMINE

Modul 1

Die eigene Rolle als Leitungsperson reflektieren:

- Di., 29.09.2026 & Di., 06.10.2026 (mit Dr. Tanja Feder)
- Di., 27.10.2026 (mit Selina Berberich) &
- Di., 03.11.2026 (mit Larissa Friedrich)

Modul 2

Grundlagen der Betriebsführung:

- Di., 24.11.2026 & Di., 01.12.2025 (mit Selina Berberich)
- Di., 15.12.2026 & Di., 22.12.2026 (mit Ulrike von Chossy)

Modul 3

Kommunikation verstehen und zielführend gestalten:

- Di., 12.01.2027 & Di., 19.01.2027 (mit Dr. Tanja Feder)
- Di., 16.02.2027 (mit Larissa Friedrich) &
- Di., 23.02.2027 (mit Ulrike von Chossy)

Modul 4

Organisationsentwicklung:

- Di., 09.03.2027 & Di., 16.03.2027 (mit Selina Berberich)
- Di., 06.04.2027 & Di., 13.04.2027 (mit Larissa Friedrich)

Modul 5

Personalführung und Teamarbeit:

- Di., 04.05.2027 & Di., 11.05.2027 (mit Ulrike von Chossy)
- Di., 15.06.2027 (mit Dr. Tanja Feder) &
- Di., 22.06.2027 (mit Larissa Friedrich)

(Die Module finden jeweils von 9:00 – 16:00 Uhr statt.)

KOSTEN

Gesamtkosten für alle fünf Module:
1.900 € (400 € je Modul).



ANMELDUNG

Anmeldung über den QR-Code
oder unter www.humanistische-vereinigung.de/kita-leitung

**JETZT
ONLINE-KURS
BUCHEN!**
START AM 29.09.2026

ZUSATZQUALIFIKATION

**LEITER*IN
KINDERTAGES-
STÄTTE**

Online-Kurs mit
Dr. Tanja Feder,
Ulrike von Chossy,
Selina Berberich
und Larissa Friedrich

ZIELGRUPPE

Einrichtungsleitungen und deren ständige Vertreter*innen sowie Personen, die sich für Leitungstätigkeiten im Elementarbereich interessieren und eine Position als Leitungs- und Führungskraft anstreben.

ZIEL

Erweiterung der Führungskompetenzen durch die Reflexion der eigenen Rolle, der formalen und informellen Kommunikation sowie des Konfliktmanagements. Inkludiert werden zudem weitere Lernbereiche mit dem Ziel, die eigene Persönlichkeits-, Methoden- und Sozialkompetenz zu entwickeln.

METHODEN

Neben der Vermittlung theoretischer Inhalte wird die Fortbildung in großen Teilen aus Austausch, Übungen und Aufgaben zur Vertiefung bestehen. Insgesamt soll zur Reflexion angeregt werden. Ergänzend werden die eigenen Erfahrungen der Teilnehmer*innen aufgegriffen und thematisiert.



INHALTE DER ZUSATZQUALIFIKATION »LEITER*IN KINDERTAGESSTÄTTE«

MODUL 1: DIE EIGENE ROLLE ALS LEITUNGSPERSON REFLEKTIEREN

- Rollenverständnis
- Rollenwechsel
- Führungsqualitäten und Führungsstile
- Transparenz der Rolle für das Team
- Entwicklung der eigenen Persönlichkeit

MODUL 2: GRUNDLAGEN DER BETRIEBSFÜHRUNG

- Rechtliche Grundlagen
- Finanzierung von Kindertagesstätten
- Berechnung des Betreuungsschlüssels
- Qualität & Qualitätssicherung in Kindertageseinrichtungen

MODUL 3: KOMMUNIKATION VERSTEHEN UND ZIELFÜHREND GESTALTEN

- Gesprächsführungskompetenzen
- Personalgespräche
- Personalmanagement & Mitarbeiter*innenbindung

MODUL 4: ORGANISATIONSENTWICKLUNG

- Konzeptentwicklung als Qualitätsmerkmal
- Vernetzung im Gemeinwesen und Kooperation
- Präsentation der Kindertagesstätte
- Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

MODUL 5: PERSONALFÜHRUNG UND TEAMARBEIT

- Kennzeichen eines Teams
- Teamrollen
- Teamphasen
- Konflikterkennung und –bewältigung
- Teamentwicklung, Teambesprechungen und Delegieren als Führungsaufgabe
- Kommunikation als Führungsaufgabe

AUFBAU

Die Fortbildung besteht aus insgesamt fünf Modulen. Jedes Modul teilt sich auf in vier Tage mit jeweils acht Unterrichtseinheiten, je zwei Tage bei Dr. Tanja Feder und Ulrike von Chossy. Die Module können entweder in aneinanderhängender Reihenfolge oder einzeln absolviert werden. Für den erfolgreichen Abschluss ist der Besuch aller Module erforderlich. Das Zertifikat wird erst nach Bestehen aller Module und nach der erfolgreichen Abschlussprüfung ausgehändigt.

KOMPLETT ONLINE

Die Fortbildung findet online (live) über die Plattform ZOOM statt. Teilnehmer*innen benötigen hierfür keine speziellen Kenntnisse. Als Hardware sollte ein internetfähiger PC mit einer Webcam und einem Mikrofon vorhanden sein (optional auch ein Mobiltelefon – ist allerdings weniger gut geeignet).

Sie gelangen zu Beginn in einen virtuellen Warteraum und werden von dort zum angegebenen Zeitpunkt zum Meeting zugelassen.

ZERTIFIKAT

Die Weiterbildung endet mit einer mündlichen Abschlussprüfung. Bestandteile der Prüfung sind eine Präsentation über ein Leitungsprojekt (Schwerpunkt: persönlicher Lernerfolg und Kompetenzgewinn) sowie ein Kolloquium. Bei bestandener Prüfung erhalten die Teilnehmer*innen das Zertifikat „Qualifizierte Leitung“.

KURSLEITUNG

Dr. Tanja Feder:
Hochschuldozentin im Bereich Soziale Arbeit mit den Arbeitsschwerpunkten Pädagogik, Gesprächsführung, Mitarbeiter*innenmotivation und Personalmanagement in sozialen Berufen.

Ulrike von Chossy:
Pädagogische Geschäftsführerin der Humanistischen Vereinigung, Lehrbeauftragte an der TH Nürnberg und Schulleiterin der Humanistischen Grundschule in Fürth.

Larissa Friedrich:
Sozialpädagogin und Erzieherin, Referentin interaktive Seminare, Gruppenleitung Kita und Qualitätsmanagement

Selina Berberich:
Sozialpädagogin und Erzieherin, Fachkraft Kinderschutz, Leiterin HV-Kinderkrippe Nürnberg Langwasser